



МОНТАЖПРОМСТРОЙ

ПРОФИЛЬ КЛИЕНТА

Компания «Монтажпромстрой» занимается строительством, реконструкцией, капитальным и текущим ремонтом объектов разного назначения. Это промышленные здания, жилые помещения, офисные и торговые центры, административные здания, предприятия общественного питания, медицинские учреждения, гостиницы и многое другое.

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

Быстрый рост компании с увеличением количества проектов и расширением штата сотрудников поставил новые требования к информационной системе управления бизнес-процессами. От новой системы руководство ожидало повышения эффективности управления в результате сокращения затрат на выполнение бизнес-процессов, повышения прозрачности деятельности и получения качественной аналитической информации для принятия управленческих решений.

В качестве первоочередных задач руководство определило автоматизацию управления закупками товаров и услуг для строительных проектов и для внутренних нужд организации, а также информационное обеспечение документального и финансового сопровождения закупок, учета и контроля расходования денежных средств.

Выбор был остановлен на решении M-Files, которое предлагает полный набор инструментов для управления контентом, включая быстрый полнотекстовый поиск, отслеживание версий, автоматизацию бизнес-процессов, применение электронной подписи, распознавание сканированных бумажных документов, интеграцию с электронной почтой, ERP и CRM- системами, веб-доступ и мобильный доступ.



ХОД ВНЕДРЕНИЯ

Процесс внедрения системы автоматизации бизнес-процессов и документооборота в компании осуществлялся поэтапно. На первом этапе, в начале 2014 года, была автоматизирована работа с поставщиками, заказами на закупку и заявками на оплату. Это позволило поставить под строгий контроль расходование денежных средств как для строительных проектов, так и для административно-хозяйственной деятельности компании, а также сильно облегчило процесс планирования расходов и движения денежных средств.

Второй этап проекта включал интеграцию решения на основе M-Files с ERP-системой Deltek Masonomy в части ведения справочников поставщиков и проектов, учета движения товарно-материальных ценностей и денежных средств, контроля бюджетов проектов и административных расходов. Далее была реализована интеграция с бухгалтерской системой «1С».

Проект завершился в середине 2014 года.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

В настоящее время в системе закупок компании «Монтажпромстрой» работает всего порядка 50 сотрудников. Сотрудники оценили удобство получения в системе информации об утверждении их заявок, о статусе поставок и оплат, ведь раньше для получения подобной информации им приходилось совершать множество телефонных звонков и вести активную электронную переписку.

Система доступна для работы посредством любого настольного и мобильного устройства. Удаленный доступ к системе оказался удобен для мобильных сотрудников, работающих на различных строительных площадках компании. Данное решение позволило увеличить оперативность снабжения строительных объектов необходимыми материально-техническими ресурсами.